

De la "Donnée Sombre" à l'Or Blanc de l'IA

En 2026, les entreprises européennes font face à un paradoxe fondamental : elles possèdent des quantités massives de données, mais la majorité reste inexploitée. La vraie valeur de l'IA se trouve dans l'ouverture maîtrisée, pas dans l'isolement.

LE PARADOXE DE LA DONNÉE — 2026



Le Constat : 80 % des Données Restent Stériles

La donnée est partout, mais son potentiel demeure largement inexploité. Comprendre ce paradoxe est la première étape vers une stratégie data gagnante.

La Donnée Sombre

80 % des données d'entreprise sont aujourd'hui "stériles" — enfermées dans des silos contractuels ou des formats propriétaires inaccessibles aux modèles d'IA.

Le Virage Stratégique

La valeur critique pour l'IA ne réside plus uniquement en interne. Elle se trouve chez vos **partenaires** : fournisseurs, mainteneurs, clients industriels.

L'Enjeu Décisif

Passer d'une logique de **protection par l'isolement** à une logique de **Souveraineté par l'Ouverture Contrôlée** — le nouveau paradigme compétitif.

 La donnée stérile d'aujourd'hui est l'actif stratégique de demain — à condition de savoir la mobiliser sans en perdre le contrôle.

Data Act & DGA : Le Passeport pour l'Innovation

LE NOUVEAU CADRE DE CONFIANCE EUROPÉEN

L'Europe ne régle pas pour contraindre — elle construit les fondations d'un écosystème de données de confiance, interopérable et souverain.

Data Act

Obligation de partage des données IoT (machines, véhicules, dispositifs médicaux) avec un **droit d'accès direct** pour l'utilisateur final. Le fabricant ne peut plus verrouiller les données générées par ses équipements.

Data Governance Act (DGA)

Création d'**intermédiaires neutres** certifiés et d'espaces de données sectoriels pour garantir la confiance entre acteurs concurrents. Le DGA structure la gouvernance, le Data Act impose le partage.

Impact Opérationnel

Le passage du "droit d'accès" théorique à une **réalité opérationnelle et souveraine** — transformant des obligations légales en leviers d'innovation concrets.

Un Écosystème Cohérent pour la Donnée Industrielle

RGPD, Data Governance Act et Data Act ne sont pas des textes isolés — ils forment un cadre réglementaire complémentaire qui couvre l'intégralité du cycle de vie de la donnée en Europe.

Dimension	RGPD	Data Governance Act	Data Act
Focus	Données personnelles	Intermédiaires & Altruisme	Données IoT / Industrielles
Mécanisme	Consentement explicite	Partage volontaire encadré	Partage obligatoire sur demande
Objectif	Droits fondamentaux	Augmenter la confiance	Accès équitable & Innovation
Acteurs ciblés	Toutes entreprises traitant des données personnelles	Intermédiaires & places de marché data	Fabricants & fournisseurs de services connectés

❏ Ces trois textes sont conçus pour fonctionner ensemble : le RGPD protège les individus, le DGA structure la gouvernance, le Data Act libère l'accès industriel.

La Colonne Vertébrale de l'Industrie 4.0

L'INFRASTRUCTURE : ESPACES DE DONNÉES SECTORIELS

Le modèle des espaces de données sectoriels repose sur un principe révolutionnaire : **les données restent chez le propriétaire**, seuls les droits d'usage circulent. Une architecture décentralisée au service de la souveraineté collective.

1

Souveraineté

Contrôle total des conditions d'accès — durée, finalité, destinataire.
Le propriétaire de la donnée reste maître de son usage à tout instant.

2

Interopérabilité

Standards communs ouverts (**Gaia-X, IDS/IDSA**) permettant à des systèmes hétérogènes de communiquer sans dépendance propriétaire.

3

Automatisation

Usage de **smart contracts** pour l'exécution automatique et auditable des règles d'accès, sans intervention humaine ni risque d'interprétation.

4

Confiance

Certification des participants via des **tiers neutres accrédités**, garantissant l'identité et la conformité de chaque acteur de l'écosystème.

Orchestration en Action – L'Exemple de l'Énergie

CAS D'USAGE : MAINTENANCE PRÉDICTIVE SOUVERAINE

Le Scénario Concret

Un exploitant d'éoliennes doit accéder aux données de vibration d'une turbine Siemens pour optimiser sa maintenance prédictive. Traditionnellement, cela implique un portail propriétaire fermé, des négociations contractuelles longues, et un transfert de propriété risqué.

Le Flux Souverain

Via un **connecteur certifié**, les données de vibration restent physiquement sur les serveurs de Siemens. L'exploitant reçoit uniquement les métriques nécessaires — fréquences, anomalies, seuils d'alerte — sans jamais obtenir l'accès brut aux données.

Les Bénéfices Clés

- **Zéro transfert de propriété** — la donnée ne quitte pas le fabricant
- **Accès granulaire** — uniquement ce qui est nécessaire
- **Audit automatique** — chaque accès est tracé
- **Réduction des coûts** de maintenance
- **Résilience accrue** de la chaîne d'approvisionnement

Devenir l'Orchestrateur d'Écosystème

La stratégie data de 2026 se joue à deux vitesses. Les entreprises qui comprennent cette bifurcation aujourd'hui construisent un avantage concurrentiel durable — celles qui attendent subissent.

Stratégie Fermée — Le Risque

L'entreprise qui **verrouille ses données** se marginalise progressivement. Elle perd en attractivité partenariale, réduit la résilience de sa chaîne d'approvisionnement, et se retrouve exclue des écosystèmes d'IA de nouvelle génération.

Les chaînes de valeur migrent vers les acteurs qui jouent le jeu de l'interopérabilité. Le repli est une stratégie de déclin lent.

Stratégie Orchestrateur — L'Opportunité

Proposer l'**infrastructure de confiance** à vos partenaires, c'est capturer une part de la valeur de l'écosystème. L'orchestrateur définit les règles du jeu — et perçoit une rente de position durable.

Cela permet de créer des **modèles d'affaires hautement différenciants** que les concurrents ne peuvent pas répliquer facilement sans engager le même niveau d'investissement relationnel.

Garde-fous face à la Complexité de 2026

MAÎTRISER LES RISQUES SYSTÉMIQUES



Dépendance Cloud Hyperscalers

Les acteurs non-européens contrôlent **2/3 du marché cloud**. Sans architecture souveraine, la valeur économique générée par vos données migre vers leurs plateformes. Gaia-X et les connecteurs IDS sont vos premiers remparts.



Cybersécurité & Supply Chain

30 % des violations de données impliquent désormais un tiers de la chaîne d'approvisionnement. Le coût moyen d'une faille atteint **4,4 millions \$**. L'ouverture contrôlée exige une sécurité par design, dès la conception des connecteurs.



Conformité Multi-Textes

L'articulation complexe entre **RGPD, Data Act, AI Act et NIS2** constitue un risque opérationnel majeur. Des amendes pouvant atteindre **4 % du CA mondial** sanctionnent les entreprises qui traitent ces textes de manière isolée.

Un Levier de Croissance à 273 Milliards d'Euros

CONCLUSION : L'HORIZON 2028

273Md€

Valeur ajoutée européenne

Générée par le Data Act d'ici 2028 selon les projections de la Commission Européenne.

80%

Données actuellement stériles

Le potentiel inexploité représente le plus grand gisement de valeur de la décennie.

4,4M\$

Coût moyen d'une faille

Le risque de l'inaction est aussi financier que stratégique.

La souveraineté n'est pas une barrière — c'est le carburant de votre innovation sectorielle. Ne subissez plus la réglementation : devancez-la pour transformer vos silos de données en écosystèmes générateurs de valeur.

→ Auditez vos silos

Identifiez les données à fort potentiel partenaire encore enfermées dans des formats propriétaires.

→ Pilotez un espace de données

Lancez un projet pilote sectoriel avec 2 à 3 partenaires clés en utilisant les standards Gaia-X/IDS.

→ Positionnez-vous comme Orchestrateur

Capturez la rente de position avant que vos concurrents ne comprennent les règles du nouveau jeu.